

Andrea Giacomelli



Dati anagrafici

Nome : Andrea
Cognome : Giacomelli
Data di nascita :
Residenza :
Tel abitazione Sirolo:
Portatile :
E-mail :
Stato Civile:
Obblighi di leva:

Formazione Accademica e Titoli

- **2009**-Membro del Comitato Pianificazione e Controllo in ambito ANDAF,
- **2008**- Socio Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF)
- **2007**- Registro Revisori Contabili
- **1995**-Aderente all'associazione "Controller Associati"
- **1994**-Albo dottori Commercialisti Ordine di Ancona
- **A.A.1992-1993**-Laurea in Economia e Commercio ad indirizzo di gestione aziendale presso la facoltà di Ancona, con votazione di 110/110 cum laude.
- **A.A.1986-1987**- Diploma di maturità presso l'Istituto Tecnico Commerciale G.Benincasa di Ancona.: Perito commerciale e Ragioniere programmatore, voto di 50/60

Esperienze professionali

Da: febbraio 2007	Partner Operari S.r.l. Consulting – Internal Audit, Compliance Management,
A: gennaio 2011	Risk Management- Controllo di gestione

Responsabilità da 3 a 10 FTE

Come partner :

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli ex. 262/05 in relazione alle attività di attestazione rilasciate dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing
- Progettazione e realizzazione di modelli e sistemi di *risk management* (individuazione, valutazione dei rischi, disegno e realizzazione dei modelli di gestione interna e delle politiche di trasferimento) per primarie società quotate (intermediari ex.art.107 TUF)
- Progettazione e realizzazione modelli ICAAP
- Analisi e valutazione dell'adeguatezza dei requisiti Patrimoniali di numerosi intermediari finanziari vigilati
- Disegno e realizzazione di modelli di conformità ai requisiti espressi dalla normativa Antiriciclaggio
- Assistenza alla realizzazione di modelli di compliance management (in particolare istruzioni di vigilanza Banca d'Italia , normativa di settore Carte di Credito e sistemi di pagamento, antiriciclaggio)

Da: Febbraio 2004	Risk Manager del gruppo del Gruppo CartaSi
--------------------------	---

A: Gennaio 2007

Come Responsabile dell'unità Risk Management dell'intero gruppo riportavo all'AD ed al CdA
(responsabilità di 12 FTE) :

L'unità Risk Management era collocata in staff all'amministratore delegato dell'impresa capogruppo a servizio di tutte le esigenze di gruppo e delle società controllate. Alla posizione riportavano le unità organizzative Operational risk management, Compliance risk management, Ict risk management.

Il ruolo prevedeva la completa responsabilità in merito alle attività di identificazione, valutazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi operativi, finanziari, di credito e conformità assunti dalle singole società del gruppo (SiHolding Spa., CartaSi Spa, SiServizi Spa, SiCollection Spa, YGeneration Spa, CartaFacile Spa).

La gestione del profilo di rischio era effettuata attraverso strumenti tecnici di mitigazione gestionale (procedure e sistemi di controllo interno di primo, secondo e terzo livello) e/o mediante l'attivazione di opportune strategie di trasferimento assicurativo attraverso prodotti "standard" o strumenti *custom* quali A.R.T. o contratti *ad hoc* la cui configurazione e negoziazione era gestita direttamente con le compagnie o in alcuni casi con l'ausilio di broker del settore.

Nell'ambito della posizione ho svolto il ruolo di capoprogetto per la realizzazione del modello di organizzazione e gestione di cui al D.Lgs.231/01.

Sulle materie di competenza (gestione dei rischi e operatività) ho rappresentato il sistema dei pagamenti italiano a Bruxelles, nell'ambito della presso l'European Payment Council nei lavori di realizzazione del Payment Legal Framework attualmente in uso per la regolamentazione dei sistemi di pagamento attivi nel territorio dei paesi UE che adottano l'euro.

Su mandato dei CdA delle diverse società del gruppo ho rappresentato le stesse in contesti mediati avversi (trasmissioni televisive, radiofoniche, interviste e conferenze stampa, comunicati stampa ecc..) per la gestione dei momenti di crisi di immagine. Ho avuto specifica formazione per la gestione delle relazioni in ambito conflittuale e in momenti di public speaking.

Ero membro del comitato di direzione e partecipavo regolarmente a tutti i CdA in cui venivano trattate le materie di mia responsabilità.

Da: Ottobre 2000

A: Gennaio 2004

**Senior Manager Deloitte Consulting – Management Solutions
Divisione ERS (Enterprise Risk Services –GFSI Global Financial Service
Industries) e Management Solutions**

Come Senior Manager -responsabilità di ufficio e di service line sul territorio nazionale-(responsabilità di circa 20 FTE), sino a maggio 2002 Responsabile operativo della linea **Enterprise Risk Services** per l'area Centro-Sud (uffici di Roma, Firenze, Bologna, Napoli, Ancona e Cagliari). Mi sono occupato di consulenza operativa nell'ambito delle IPO e delle società ad alto potenziale di sviluppo in ambito Finanziario, Utilities e Retail per la Service line AFC (Amministrazione Finanza e Controllo)e BPR & HR(Business Process Reengineering)

Responsabile delle Service Line:

- Financial Controlling
- Enterprise Risk Management
- Internal Audit (Disegno, Realizzazione, Ristrutturazione, Co-sourcing)
- Corporate Governance e sistemi di controllo interno
- Realizzazione di modelli organizzativi ex.D.lgs 231/01

Alcuni progetti AFC:

- Redazioni piani industriali, budget economico finanziari
- Predisposizione di modelli di contabilità analitica
- Progetti di **implementazione di sistemi e modelli di controllo di gestione** per aziende nel settore manifatturiero e di servizi (compagnie aeree, logistica, multiutilities).
- Assistenza e supporto nella costruzione avvio e primo esercizio di processi di contabilità analitica ed industriale

Alcuni progetti BPR e HR:

- Ottimizzazione dei processi (banche, trasporti, utilities)
- Mappatura competenze, assessment, analisi di clima
- Progettazione MBO e modelli di rewarding
- Progettazione organizzativa e ristrutturazioni

Alcuni progetti di Risk Management

- Progettazione e realizzazione del modello di Risk Management, controllo e budgeting del rischio (primaria società industriale quotata)
- Studio e realizzazione del sistema di controllo interno (azienda leader settore editoriale e media)
- Analisi e valutazione del sistema di risk management, con riferimento ai rischi di credito e al rischio operativo (società di credito al consumo e carta revolving)
- Progettazione e realizzazione del sistema di risk assessment e del modello di controllo interno con analisi degli impatti organizzativi conseguenti (società leader nel settore delle carte di credito)
- Valutazione del rischio ICT (primario istituto di credito quotato)

Da: Ottobre 1996 A: Novembre 1999	Manager Pricewaterhousecoopers S.p.A.
--	--

Come Manager (responsabilità di circa 15 FTE)

nella divisione Operational & Systems Risk Management (OSRM), mi sono occupato di risk management, valutazione delle strutture di controllo interno, disegno e implementazione di sistemi di pianificazione e controllo di gestione e misurazione del rischio. Assistenza in progetti di risk mapping e insurance management nell'ambito del settore banking

All'interno dell'organizzazione PWC ricoprivo inoltre i seguenti ruoli di riferimento:

- Responsabile della service line SAP Controls per l'Italia
- Responsabile del Global Risk Management Services Career Model per l'Italia
- Responsabile della service line Telecom Revenue Maximizer per l'Italia
-

Alcuni progetti (con responsabilità di team fino a 16 FTE)

- Servizi Interbancari Spa (Operational Risk Assessment, Control framework disegno e implementazione nel processo di Operation Acquiring gestione chargeback)
- WIND Spa (Telecom Revenue Maximizer-Massimizzazione del ciclo attivo della società e ottimizzazione dei processi di customer care, activation, service provisioning, rating&billing, collection)
- Shell Italia Spa (Risk assessment, mappatura, analisi e check up del sistema di controllo interno aziendale)
- Pirelli Spa- SAP R\3 Business Risk Assessment area Cavi
- Pirelli Spa – SAP R3 Risk Assessment IT

Da: 1995 A: 1996	Chief Financial Officer Jvc Professional Products Italia S.p.A.
-----------------------------------	--

Come Chief Financial Officer (con responsabilità di 15 FTE)

L'azienda era la branch locale del gruppo JVC parte della conglomerata Matsushita (JVC, Panasonic ecc.) la posizione prevedeva la piena responsabilità:

- delle attività di **pianificazione e controllo di gestione**, della **gestione operativa di tesoreria** e di ottimizzazione dei flussi e dell'ottimizzazione del rischio di tasso e di funding
- della produzione del bilancio civilistico e secondo i principi di gruppo, del reporting interno e alla casa madre della gestione dei processi di forecast nell'ambito del modello Just in Time
- della gestione del portafoglio assicurativo della società

Da: 1993 A: 1995	Auditor Price Waterhouse S.p.A.
-----------------------------------	--

come Auditor ho partecipato a numerosi incarichi di revisione e certificazione di bilancio con compiti di audit finanziario e di processo.

Principali incarichi:

- Azienda Municipalizzata Servizi Ancona,
- ATMA

- RENI S.p.A
- Lega del Filo d'Oro

Altri incarichi professionali e ruoli ricoperti

Da: giugno 2022 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 ACT Srl
Da: aprile 2021 A: oggi	Membro Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 FMG Spa
Da: dicembre 2021 A: oggi	Membro Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 TS service Srl
Da: marzo 2014 A: settembre 2016	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Haemonetics Produzione Srl
Da: marzo 2016 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Team System S.p.a
Da: marzo 2014 A: marzo 2016	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 TSS S.p.a
Da: maggio 2012 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Tetrapak food engineering S.p.a
Da: maggio 2012 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Marvit S.p.a
Da: novembre 2009 A: novembre 2011	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Anconambiente S.p.a
Da: marzo 2009 A: oggi	Presidente dell' Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Tetra Pak Carta S.p.a
Da: marzo 2009 A: oggi	Presidente dell' Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Tetra Pak Italiana S.p.a
Da: marzo 2009 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Tetra Pak Packaging Solutions S.p.a
Da: novembre 2008 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Cisalfa Sport S.p.a
Da: novembre 2008 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Intersport Sport S.p.a
Da: marzo 2008 A: marzo 2011	Membro dell' Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 Nice S.p.a
Da: novembre 2008 A: oggi	Organismo di Vigilanza ex.dlgs.231/01 di Vigilanza Intersport S.p.a
Da: novembre 2006 A: febbraio 2007	Membro Comitato 231 –Gruppo CartaSi
Da: gennaio 2005 A: febbraio 2007	Membro Card Fraud Prevention Task Force, rappresentante per l'Italia degli operatori di carte di credito- presso l'European Payment Council (Bruxelles)- progetto SEPA
Da: gennaio 2005 A: febbraio 2007	Gruppo CartaSi Preposto al Controllo Interno e partecipante ai lavori del Comitato Controlli Interni in seno al Consiglio di Amministrazione della capogruppo
Da: marzo 2004 A: febbraio 2007	IconCard S.p.A (joint venture American Express-CartaSi) Membro Comitato Ispettivo e Audit

Docenze e attività didattiche

giugno 2014: docente ISTAO in materia di Financial Risk Management nell'ambito dei master in business administration

settembre 2013: relatore "applicazione di modelli statistici al rischio frode" nell'ambito del corso di statistica UNIVPM

giugno 2006 : relatore per l'istituto scienza bancarie di Lucca sul tema degli impatti e delle evoluzioni derivanti dall'applicazione delle regole SEPA

2004-2005-2006: interventi tematici alla convention annuale ABI su Risk Management e monetica

1995-Presso l'I.M.E. (istituto di formazione privato): Come tutor free lance ai corsi di Economia Politica.

1996 -1999 Trainer ai corsi di formazione interna PriceWaterhouseCoopers per new joiners

1999-2003 Trainer ai corsi di formazione interna del personale Deloitte&Touche per senior e manager

Conoscenze IT e altre conoscenze specifiche

All'interno della struttura PWC e Deloitte ho seguito training specifici riguardo al *System Mapping*, *System Assurance*, *IT General Control Review*, Metodologia: *SMM*, Metodologia: *Change Integration* e diverse metodologie per l'implementazione dei pacchetti ERP (SAP r\3, JDE, Navision)

Oltre ai principali pacchetti software di informatica individuale e di flowcharting, nell'ambito delle esperienze di risk management ho approfondito l'utilizzo dei pacchetti di analisi statistica e di supporto all'Enterprise Risk Management in particolare la suite SAS, DSSP, Mathematica.

Ho utilizzato per anni pacchetti di supporto al process mapping, risk mapping e alla valutazione qualitativa e quantitativa dei rischi (MEGA, ARIS, Pentana).

All'interno della struttura PWC ero referente della progettazione ed applicazione dei modelli di valutazione delle performance e di gestione delle risorse umane (il vero capitale di una società di consulenza). Ho preso parte alla progettazione di tutto il career model attualmente in uso con lo studio delle dimensioni di valutazione rilevanti e la costruzione dei sistemi di valutazione e di assessment.

Lingue Straniere:

Inglese: Fluente

Francese: Base

1995- Diploma presso il CEB Course for English and British studies in Norwich (University of East Anglia UK)

1996- Diploma di lingua inglese presso St. Joseph Hall College in Oxford (riconosciuto ARELS)

Hobbies ed interessi

- Ho praticato la pallanuoto sino al 1993 nel team centro nautico vela Ancona nel campionato di serie C nazionale
- Attualmente pratico il nuoto a livello amatoriale ed il Cross Fit
- Pesca sportiva .
- Letture di pubblicazioni sul pensiero sistemico, sulla filosofia matematica e logica.
- Tango argentino e musica Jazz.
- Ho fondato il movimento di opinione METRICUBIZERO con il quale sono stato eletto consigliere comunale nel 2009
- Sono stato membro di minoranza del consiglio comunale di Sirolo dal 2009 al 2014

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/03 e successive modifiche e integrazioni

Andrea Giacomelli